Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования

«Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»

Энгельсский технологический институт (филиал)

Кафедра «Экономика и гуманитарные науки»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине

«Б.1.2.8 «Управление проектами»

направления подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль «Производственный менеджмент»

форма обучения – очная

курс – 3

семестр – 6

зачетных единиц – 5

часов в неделю – 4

всего часов – 180

в том числе:

лекции – 36

коллоквиумы – нет

практические занятия – 36

лабораторные занятия – нет

самостоятельная работа – 108

зачет– нет

экзамен – 6 семестр

РГР – нет

курсовая работа – нет

курсовой проект – нет

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры ЭГН

«27» \_\_\_\_\_\_06\_\_\_\_\_ 2018 года, протокол № 11\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Ю.А. Кадыкова

Рабочая программа утверждена на заседании УМКН МЕНЖ

«27» \_\_\_\_\_06\_\_\_\_\_\_ 2018 года, протокол № \_11\_\_

Председатель УМКН \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Ю.А. Кадыкова

Энгельс 2018 **1.** **Цели и задачи освоения дисциплины**

В последнее время направление менеджмент, определяемое как «управление проектами» или как «проектный менеджмент», стало предметом все возрастающего серьезного интереса значительного числа российских организаций. Став типовой методологией многих проектных компаний, управление проектами получило массовое распространение в самых различных областях жизнедеятельности современного общества.

Целью освоения учебной дисциплины «Управление проектами» является изучение организационно-экономического инструментария проектного менеджмента и формирование навыков их практического использования для повышения эффективности реализации проектов на предприятиях различных отраслей.

Задачами освоения дисциплины являются:

- знание теоретических основ управления проектами;

- овладение методами планирования, реализации и контроля проектов;

- умение использовать соответствующий методический инструментарий для эффективного осуществления базовых и интегрирующих функций проектного менеджмента;

- освоение навыков разработки основных разделов бизнес-плана проекта;

- формирование практических навыков расчета основных финансово-экономических показателей эффективности проекта.

**2. Место дисциплины в структуре ООП ВО**

«Управление проектами» является дисциплиной по выбору профиль подготовки – Производственный менеджмент. Профессиональная подготовка специалистов, способных успешно реализовывать различные проектные продукты, используя потенциал управленческой науки, требует наличия широкого комплекса знаний из самых разных областей наук. Поэтому курс «Управление проектами» тесно взаимосвязан с различными вузовскими дисциплинами, как, например: «Теория менеджмента», «Стратегический менеджмент», «Маркетинг», «Управление человеческими ресурсами», «Разработка управленческих решений» и др.

**3.Требования к результатам освоения дисциплины**

В результате освоения дисциплины студенты должны обладать следующими профессиональными компетенциями (ПК):

* способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);
* владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16);

В результате освоения дисциплины студент должен:

3.1. Знать:

- общие характеристики деятельности, связанной с управлением проектами;

- основные признаки, классификацию проектов, формы, технологии, методы

проектирования;

- структуру и основное содержание проекта;

- методы, используемые в процессе управления проектами;

- технологии управления проектами;

- правила финансово-экономической оценки инвестиционных проектов.

3.2. Уметь:

- собирать и анализировать информацию, необходимую для разработки бизнес-

плана проекта;

- использовать соответствующий методический инструментарий для

осуществления различных функций управления проектом;

- выявлять основные проблемы реализации проекта на основе использования

специальных методик контроля;

- применять методы оценки привлекательности инвестиций;

- использовать информационные технологии проектного управления;

- использовать технологии, формы, методы управления проектами для решения

проблем повышения эффективности менеджмента организации.

3.3. Владеть:

- навыками разработки и управления проектами, а также оценки эффективности

данной деятельности;

- навыками оценки рисков проекта и выбора способов их минимизации;

- навыками оценки стоимости (бюджета) проекта;

-навыками формирования команды проекта на основе теории распределенного

лидерства;

- навыками выбора оптимального варианта инвестиционного пректа.

***4.*** **Распределение трудоемкости (час.) дисциплины по темам и видам занятий**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  Модуля | №  Недели | №  Темы | Наименование  темы | Часы | | | | | |
| Всего | Лекции | Колл-мы | Лабор-е | Практич-е | СРС |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|  |  |  | I. Основные положения теории и практики управления проектами | - | - | - | - | - | - |
| 1 | 1 | 1.1 | Концепция управления проектами | 12 | 2 | - | - | 2 | 8 |
| 1 | 2 | 1.2 | Основы управления проектами | 12 | 2 |  |  | 2 | 8 |
|  |  |  | II. Теоретические основы и практические методы управления проектами |  |  |  |  |  |  |
| 1 | 3 | 2.1 | Разработка концепции проекта | 12 | 2 |  |  | 2 | 8 |
| 1 | 4 | 2.2 | Организационные структуры управления проектами | 10 | 2 |  |  | - | 8 |
| 1 | 5 | 2.3 | Проектное финансирование | 12 | 2 |  |  | 2 | 8 |
| 1 | 6 | 2.4 | Маркетинг проекта | 12 | 2 |  |  | 2 | 8 |
| 1 | 7 | 2.5 | Проектная документация | 8 | 2 |  |  | 2 | 4 |
|  | 8 | 2.6 | Экспертиза проекта | 8 | 2 |  |  | 2 | 4 |
| 1 | 9 | 2.7 | Оценка эффективности проектов | 12 | 2 |  |  | 2 | 8 |
|  |  |  | III. Функции управления проектами |  |  |  |  |  |  |
| 2 | 10 | 3.1 | Планирование проекта | 12 | 2 |  |  | 2 | 8 |
| 2 | 11 | 3.2 | Управление стоимостью проекта | 8 | 2 |  |  | 2 | 4 |
| 2 | 12 | 3.3 | Контроль и регулирование проекта | 8 | 2 |  |  | 2 | 4 |
| 2 | 13 | 3.4 | Завершение проекта | 8 | 2 |  |  | 2 | 4 |
|  |  |  | IV. Подсистемы управления проектами |  |  |  |  |  |  |
| 3 | 14 | 4.1 | Управление работами по проекту | 8 | 2 |  |  | 2 | 4 |
| 2 | 15 | 4.2 | Менеджмент качества проекта | 8 | 2 |  |  | 2 | 4 |
| 2 | 16 | 4.3 | Управление ресурсами проекта | 8 | 2 |  |  | 2 | 4 |
| 2 | 17 | 4.4 | Управление командой проекта | 8 | 2 |  |  | 2 | 4 |
| 2 | 18 | 4.5 | Управление рисками | 8 | 2 |  |  | 2 | 4 |
| 2 | 19 | 4.6 | Управление коммуникациями проекта | 6 | - |  |  | 2 | 4 |
| Всего | | | | 180 | 36 |  |  | 36 | 108 |

**5. Содержание лекционного курса**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №  темы | Всего  часов | №  лекции | Тема лекции.  Вопросы, отрабатываемые на лекции | Учебно-методическое обеспечение |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| I. Основные положения теории и практики управления проектами | | | | |
| 1.1 | 2 | 1 | Концепция управления проектами  1. Проект. Основные признаки проекта.  2. Управление проектами как система.  3. Предпосылки развития методов управления проектами. | 1,2,3,4,5 |
| 1.2 | 1 | 2 | Основы управления проектами  1. Классификация проектов.  2. Жизненный цикл проекта.  3. Участники проекта. | 1,2,3,4 |
| II. Теоретические основы и практические методы управления проектами | | | | |
| 2.1 | 2 | 3 | Разработка концепции проекта  1.Формирование идеи проекта.  2. Проработка целей и задач проекта.  3.Прединвестиционные исследования  4. Бизнес план проекта. | 1,2,5,6,7,8,10 |
| 2.2 | 2 | 4 | Организационные структуры управления проектами  1. Принципы построения организационных структур управления проектами 2. Организационная структура и содержание проекта 3. Этапы разработки и создания организационных структур управления проектами   4. Современные методы и средства организационного моделирования проектов | 1,4,5,7,8,12,13 |
| 2.3 | 2 | 5 | Проектное финансирование 1.Источники и организационные формы финансирования проектов 2. Организация проектного финансирования | 1,2,4,5 |
| 2.4 | 2 | 6 | Маркетинг проекта  1. Концепция маркетинга в управлении проектами  2. Маркетинговые исследования  3. Разработка маркетинговой стратегии проекта | 1,2,4 |
| 2.5 | 2 | 7 | Проектная документация  1.Состав и порядок разработки проектной документации.  2. Функции менеджера проекта.  3. Управление разработкой проектной документацией | 1,2,4,5,13 |
| 2.6 | 2 | 8 | Экспертиза проекта 1. Экспертиза проектной документации  2. Порядок проведения экспертизы  3. Экологическая экспертиза проектов | 1,2,4,6,7 |
| 2.7 | 2 | 9 | Оценка эффективности проектов  1.Основные принципы оценки эффективности проектов.  2.Показатели эффективности проекта. | 1,2,4,5 |
| III. Функции управления проектами | | | | |
| 3.1 | 2 | 10 | Планирование проекта  1.Процессы и уровни планирования.  2.Планирование объема работ. Декомпозиция проекта.  3.Планирование сроков.  4.Ресурсное планирование. | 1,2,3,4,12 |
| 3.2 | 2 | 11 | Управление стоимостью проекта  1. Оценка стоимости проекта 2. Бюджетирование проекта   3. Методы контроля стоимости проекта | 1,2,4,5,6,8,13,14 |
| 3.2 | 2 | 12 | Контроль и регулирование проекта  1.Контроль хода выполнения проекта.  2. Управление ошибками, проблемами и изменениями. | 1,2,5,6,7,8 |
| 3.4 | 2 | 13 | Завершение проекта  1.Основные этапы закрытия контракта.  2.Варианты завершения проекта. Причины неудачных проектов | 1,2,4,5,7,9 |
| IV. Подсистемы управления проектами | | | | |
| 4.1 | 2 | 14 | Управление работами по проекту  1. Цели, задачи, содержание проекта. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ  2. Структура и объемы работ.  3. Методы управления содержанием работ | 1,3,4,6,7,10,12 |
| 4.2 | 2 | 15 | Менеджмент качества проекта 1. Современная концепция управления качеством  2. Менеджмент качества проекта  3. Сертификация продукции проекта | 1,2,3,4,6,7,9,10 |
| 4.3 | 2 | 16 | Управление ресурсами проекта 1. Принципы планирования ресурсов проекта  2. Управление закупками ресурсов  3. Управление поставками 4. Управление запасами | 1,3,5,7,8,9,12 |
| 4.4 | 2 | 17 | Управление командой проекта  1. Команда управления или рабочая группа проекта  2. Формирование эффективной команды.  3. Управление персоналом команды | 1,2,3,5,6,13 |
| 4.5 | 2 | 18 | Управление рисками   1. Риски и возможности проекта 2. Методы снижения рисков 3. Организация работ управления рисками | 1,2,4,5,6,7 |

**6. Содержание коллоквиумов**

(не предусмотрены)

1. **Перечень практических занятий**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №  темы | Всего  часов | №  занятия | Тема практического занятия. Задания, вопросы, отрабатываемые на практическом занятии | Учебно-методическое обеспечение |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| I. Основные положения теории и практики управления проектами | | | | |
| 1.1 | 2 | 1 | Концепция управления проектами  1. Понятие «проект», «управление проектами».  2. Исторические предпосылки и условия появления науки и практики управления проектами.  3. Эволюционное развитие управления проектами как самостоятельной области науки и практики управленческой деятельности.  4.Сущность и преимущества проектного управления. 5. Методологические аспекты управления проектной деятельностью. | 1,2,3,4,22 |
| 1.2 | 2 | 2 | Основы управления проектами 1. Классификация типов проектов.  2. Жизненный цикл проекта.  3. Структуризация проекта.  4. Внешняя среда проекта.  5. Участники проекта.  6. Требования, предъявляемые к проектам и оценка качества проекта. | 2,3,4,7,9,13 |
| II. Теоретические основы и практические методы управления проектами | | | | |
| 2.1 | 2 | 3 | Разработка концепции проекта 1. Организация работ на стадии разработки проекта.  2. Появление бизнес-идеи.  3. Использование методов анализа и прогнозирования в ходе разработки проекта.  4. Формирование концепции проекта.  5. Исследование инвестиционных возможностей и формирование инвестиционной стратегии, обоснование инвестиций, предварительный план проекта.  6. Проектный анализ.  7. Разработка бизнес-плана проекта | 1,2,3,4,9,22 |
| 2.3 | 2 | 4 | Проектное финансирование 1.Источники и организационные формы финансирования проектов 2. Организация проектного финансирования | 1,2,3,4,6,7,8,9 |
| 2.4 | 2 | 5 | Маркетинг проекта 1. Маркетинговые исследования  2. Маркетинговая стратегия проекта  3.Программа маркетинга проекта 4. Управление маркетингом в рамках управления проектами | 1,3,6,7,9,12 |
| 2.5 | 2 | 6 | Проектная документация 1. Функции менеджера проекта 2. Автоматизация проектных работ | 1,2,3,6,10 |
| 2.6 | 2 | 7 | Экспертиза проекта 1. Экологическая экспертиза проектов  2.Экспертиза проектно-сметной и проектной документации 3. Порядок проведения экспертизы | 2,3,4,9,14,15 |
| 2.7 | 2 | 8 | Оценка эффективности проектов 1.Основные принципы оценки эффективности проектов  2. Основные показатели эффективности проекта  3. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта | 1,2,5,6,7,8,10,22 |
| III. Функции управления проектами | | | | |
| 3.1 | 2 | 9 | Планирование проекта  1. Цели, назначение и виды планов.  2. Сетевое планирование.  3. Календарное планирование.  4. Документирование плана проекта  5.Оценка стоимости проекта  6.Бюджетирование проекта  7.Методы контроля стоимости проекта | 1,2,4,11,14,18,22 |
| 3.2 | 2 | 10 | Управление стоимостью проекта  1. Оценка стоимости проекта 2. Бюджетирование проекта   3. Методы контроля стоимости проекта | 1,2,3,5,7,8,9,  13,14,18 |
| 3.3 | 2 | 11 | Контроль и регулирование проекта 1. Мониторинг работ по проекту  2. Принятие решений  3. Управление изменениями | 1,2,3,5,7,8 |
| 3.4 | 2 | 12 | Управление завершением проекта 1. Пусконаладочные работы  2. Приемка в эксплуатацию  3. Закрытие контрактов  4. Выход из проекта | 1,2,3,6 |
| IV. Подсистемы управления проектами | | | | |
| 4.1 | 2 | 13 | Управление работами по проекту 1. Методы управления содержанием работ  2. Структура и объемы работ  3. Формы контроля производительности труда  4. Ресурсы проекта  5. Управление закупками ресурсов  6. Управление поставками  7. Управление запасами | 1,2,4,5,10,11,  17,18,22 |
| 4.2 | 2 | 14 | Менеджмент качества проекта 1. Современная концепция управления качеством  2. Менеджмент качества проекта 3. Сертификация продукции проекта | 1,3,4,5,8,15,  16,18,22 |
| 4.3 | 2 | 15 | Управление ресурсами проекта 1. Ресурсы проекта  2. Управление закупками ресурсов  3. Управление поставками  4. Управление запасами | 1,2,3,4,11,19,  20,22 |
| 4.4 | 2 | 16 | Управление командой проекта 1. Формирование и развитие команды  2. Основные характеристики команды проекта  3. Методы формирования команды проекта  4. Организация эффективной деятельности команды  5. Управление персоналом команды | 1,3,4,5,6,8,12,13,14,15 |
| 4.5 | 2 | 17 | Управление рисками 1. Анализ проектных рисков  2. Методы снижения рисков  3. Организация работ по управлению рисками | 1,2,3,4,7,9,16,22 |
| 4.6 | 2 | 18 | Управление коммуникациями проекта 1. Информационные технологии управления проектами 2. Особенности внедрения информационных систем управления проектами | 1,2,3,4,5,6,8,9 |

1. **Перечень лабораторных работ**

(не предусмотрены)

1. **Задания для самостоятельной работы студентов**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №  темы | | Всего  Часов | Задания, вопросы, для самостоятельного изучения (задания) | Учебно-методическое обеспечение |
| 1 | | 2 | 3 | 4 |
| 1.1 | | 8 | Концепция управления проектами  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов: 1. Функциональное и системное понимание проекта2. Перспектива развития управления проектами. | 1,2,3,4,28 |
| 1.2 | | 8 | Основы управления проектамиПроработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопроса: 1.Окружение проектов.  2. Функции и подсистемы управления проектами  3. Организационные структуры управления проектами | 1,2,3,4,9,28 |
| 2.1 | | 8 | Разработка концепции проекта  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов:  1.Причины появления проектов.  2.Оценка жизнеспособности проекта.  3.Структура и содержание бизнес-плана проекта | 1,2,5,6,7,8,9,  28 |
| 2.2 | | 8 | Организационные структуры управления проектами Самостоятельное изучение вопросов:  1.Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта  2.Организационная структура и содержание проекта  3.Организационная структура и его внешнее окружение  4.Современные методы и средства организационного моделирования проектов | 1,3,5,6,7,8,28 |
| 2.3 | | 8 | Проектное финансирование  Проработка лекционного материала | 3,4,5,6,28 |
| 2.4 | | 8 | Маркетинг проекта  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов:  1.Формирование концепции маркетинга проекта.  2.Программа маркетинга проекта.  3. Бюджет маркетинга проекта  4. Реализация маркетинга проекта | 1,2,5,6,7,8,10,28 |
| 2.5 | | 4 | Проектная документация  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопроса:  1.Типы проектных фирм  2.Выбор проектных фирм  3. Задачи проектных фирм  4. Автоматизация проектных работ.  5. Порядок проведения экспертизы. | 1,2,4,28 |
| 2.6 | | 4 | Экспертиза проекта  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопроса:  1.Типы проектных фирм  2.Выбор проектных фирм  3. Задачи проектных фирм  4. Автоматизация проектных работ.  5. Порядок проведения экспертизы. | 2,3,28 |
| 2.7 | 8 | Оценка эффективности проектов  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов:  1. Исходная информация для расчета эффективности проекта; 2.Оценка эффективности инвестиционного проекта 3. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта | 1,2,4,11,14,18,  28 |
| 3.1 | 8 | Планирование проекта  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопроса:  1. Календарное планирование  2. Сетевое планирование  3. Бюджетирование проекта  4. Планирование ресурсов проекта | 1,2,4,5,10,11,  17,18,28 |
| 3.2 | 4 | Управление стоимостью проекта  Проработка лекционного материала | 2,3,6,7,28 |
| 3.3 | 4 | Контроль и регулирование проекта  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов:  1.Система и инструментарий контроля.  2.Использование контрольных точек в системе управления проектами. | 1,2,3,4,11,19,  28 |
| 3.4 | 4 | Завершение проекта  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов | 1,2,3,4,7,9,16,28 |
| 4.1 | 4 | Управление работами по проекту  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов:  1.Принципы эффективного управления временем.  2. Формы контроля производительности труда | 1,2,5,6,7,8,21,28 |
| 4.2 | 4 | Менеджмент качества проекта  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов:  1. Стандартизированные системы менеджмента качеста | 2,3,4,5,6,28 |
| 4.3 | 4 | Управление ресурсами проекта  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов:  1. Концепция логистики в управлении проектами | 1,2,3,4,5,6,9,  13,28 |
| 4.4 | 4 | Управление командой проекта  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов:  1.Основные характеристики команды проекта.  2. Организационная культура команды  3. Мотивация и стимулирование персонала команды | 1,2,3,4,5,6,8,  28 |
| 4.5 | 4 | Управление рисками  Проработка лекционного материала в целом и самостоятельное изучение вопросов:  1.Качественный и количественный анализ рисков.  2. Методы снижения рисков | 1,3,5,6,7,28 |
| 4.6 | 4 | Управление коммуникациями проекта 1. Информационные технологии управления проектами  2. Понятие коммуникаций проекта  3. План коммуникации  4. Информационный офис проекта  5. Документация проекта | 3,5,7,28 |

**10. Расчетно-графическая работа**

(не предусмотрена)

**11. Курсовая работа**

(не предусмотрена)

**12. Курсовой проект**

(не предусмотрен)

**13.** **Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

Уровень освоения учебных дисциплин обучающимися определяется следующими оценками:  «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

|  |  |
| --- | --- |
| Оценка | Характеристика |
| Отлично | заслуживает обучающийся, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, умение свободно выполнять практические задания, предусмотренные программой, усвоивший основную литературу и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. |
| Хорошо | заслуживает обучающийся, обнаруживший полное знание учебного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе практические задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Оценка "хорошо" выставляется обучающимся, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности. |
| Удовлетворительно | заслуживает обучающийся, обнаруживший знания основного учебного  материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляющийся с выполнением практических заданий, предусмотренных программой, знакомых с основной литературой, рекомендованной программой. Оценка "удовлетворительно" выставляется обучающимся, допустившим погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающим необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя. |
| Неудовлетворительно | выставляется обучающемуся, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических заданий. Оценка "неудовлетворительно" ставится обучающимся, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании образовательного учреждения без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине. |

Перечень оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости обучающихся включает следующие оценочные средства: дискуссия, доклад, сообщение, тесты, задания для практических занятий, анализ конкретных ситуаций, устный опрос, задания на СРС.

**14. Образовательные технологии**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Вид занятий | Всего, час | Тема занятия | Используемые ИМО |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Лекция | 2 | Основы управления проектами | Мультимедийная презентация |
| Лекция | 2 | Разработка концепции проекта | Мультимедийная презентация |
| Лекция | 2 | Оценка эффективности проектов | Мультимедийная презентация |
| Лекция | 2 | Планирование проекта | Мультимедийная презентация |
| Лекция | 2 | Управление командой проекта | Мультимедийная презентация |
| Практическое занятие | 2 | Основы управления проектами | Разбор конкретных ситуаций |
| Практическое занятие | 2 | Разработка концепции проекта | Разбор конкретных ситуаций |
| Практическое занятие | 2 | Оценка эффективности проектов | Разбор конкретных ситуаций |
| Практическое занятие | 2 | Планирование проекта | Разбор конкретных ситуаций |
| Практическое занятие | 2 | Управление работами по проекту | Разбор конкретных ситуаций |
| Практическое занятие | 2 | Управление рисками | Разбор конкретных ситуаций |

**15. Перечень вопросов к экзамену**

1. Основные понятия проектного менеджмента
2. Классификация проектов
3. Методологические аспекты управления проектами
4. Формирование замысла (идеи) проекта
5. Разработка концепции проекта.
6. Процесс целеполагания. Построение «Дерева целей» проекта
7. Планирование необходимых ресурсов
8. Смета проекта
9. Основные требования к проектам. Обеспечение качества проекта.
10. Бизнес-план инвестиционного проекта.
11. Цели, назначение и виды планов в управлении проектами.
12. Жизненный цикл проекта
13. Структуризация проектов
14. Функции и подсистемы управления проектами
15. Методы управления проектами
16. Организационные структуры управления проектами
17. Участники проектной команды.
18. Контроль и регулирование в управлении проектами.
19. Технология управления изменениями.
20. Выбор руководителя проекта
21. Социально-психологические аспекты эффективного управления проектом
22. Основные этапы развития проектной группы
23. Управление коммуникациями проекта
24. Завершение и оценка проекта
25. Отбор рабочей группы для проекта
26. Риски в проектном управлении
27. Организация подрядных торгов
28. Правовые аспекты управления проектами
29. **Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

**Основная литература**

* + 1. Ивасенко А.Г. Управление проектами / А.Г. Ивасенко. - Ростов н/Д.: Феникс, 2013. – 330 с.
    2. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: учебное пособие/ И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге. – 4-е изд. М.: Омега-Л, 2013. – 906 с.
    3. Попов Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие. / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: ИНФРА-М, 2014.- 208 с.
    4. Фунтов В.Н. Основы управления проектами в компании./ В.Н. Фунтов. - СПб.: Питер, 2014. – 400 с.
    5. Коваленко С.П. Управление проектами [Электронный ресурс]: практическое пособие / С.П. Коваленко. – Электронные тестовые данные. – Минск: Тетра Системс, Тетралит, 2013. – 192 с.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/28269.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

**Дополнительная литература**

6. Андерсон Э. Сфокусированное управление проектом. / Э. Андерсон, К. Груде, Т. Хауг. - М.: ФАИР-ПРЕСС, 2008. – 296 с.

7. Грей К.Ф. Управление проектами. Практическое руководство. / К.Ф. Грей, У. М. Ларсон.- ДИС, 2008. – 608 с.

8. ДеКарло Д. Экстремальное управление проектами/ Д. ДеКарло. - М.: Компания p.m.Office, 2008.- 588 c.

9. Заренков В.А. Управление проектами/ В.А. Заренков. - М.: АСВ, 2008.- 312 с.

10. Мартин П. Управление проектами/ П. Мартин, К. Тейт. - СПб.: Питер, 2008. – 224 с.

11. Милошевич Д. Набор инструментов для управления проектами. / Д. Милошевич. - М.: Компания АйТи; ДМК Пресс, 2009. – 729 с.

12. Пинто Дж.К. Управление проектами/ Дж.К. Пинто. - СПб.: Питер, 2009. – 464 с.

13. Потапов С.В. Как управлять проектом: Поэтапно до полной реализации. / С.В. Потапов. – М.: Эксмо, 2009.- 160 с.

14. Разу М.Л. Управление проектом. Основы проектного управления./ М.Л. Разу. - М.: КноРус, 2010. – 320 с.

15. Романова М. Управление проектами. / М. Романова. - М.: ИД «Форум» -ИНФРА-М, 2010. – 256 с.

16. Суворов П. Управление проектами. / П. Суворов. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2010. – 312 с.

17 Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт./ А.С. Товб, Г.Л. Ципес. - 2-е изд.,М.: «Олимп-Бизнес», 2013.- 240 с.

18. Троцкий М. Управление проектами/ М. Троцкий. - М.: Финансы и статистика, 2013- 304 с.

19. Управление проектом. Основы проектного управления/ Под редакцией М.Л. Разу. - М.: КНОРУС, 2013.- 768 с.

20. Уэбстэр Гордон. Планирование и управление проектами для менеджеров/ Уэбстэр Гордон. - Москва: Дело и Сервис, 2013.- 272 с.

21. Хелдман К. Профессиональное управление проектом/ К. Хелдман. - М.: БИНОМ, 2014.- 517 с.

22. Хорин Г. Моя первая книга об управлении проектами./Пер. с англ. – М.: Эксмо, 2014. – 304 с.

**Интернет-ресурсы**

23. Вопросы культуры и культуры поведения в разных странах http://www. Microsoft Project 2003, 2007 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.microsoft.com/project

23. Spider Project. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.spiderproject.ru

24. Российская ассоциация управления проектами [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.sovnet.ru

25. Американский институт управления проектами PMI [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.pmi.org

26. Московское отделение PMI [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.pmi.ru

27. Источник ИОС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://techn.sstu.ru\new\SubjectFGOS\Default.aspx?kod=625>

**17. Материально-техническое обеспечение**

Кафедра ЭГН располагает тремя мультимедийными аудиториями для проведения лекций, практических занятий, методическим кабинетом, оснащенным современной компьютерной и оргтехникойдля самостоятельной работы студентов.

Рабочую программу составила доц. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Л.В. Мурзова

Зав. библиотекой\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_И.В. Дегтярёва